

BÁO CÁO CỦA TỔNG GIÁM ĐỐC

Về kết quả hoạt động năm 2023 & kế hoạch năm 2024

Kính thưa Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024,

Thay mặt Ban tổng giám đốc, tôi xin báo cáo Đại hội kết quả hoạt động năm 2023 & kế hoạch năm 2024 như sau:

I. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY NĂM 2023

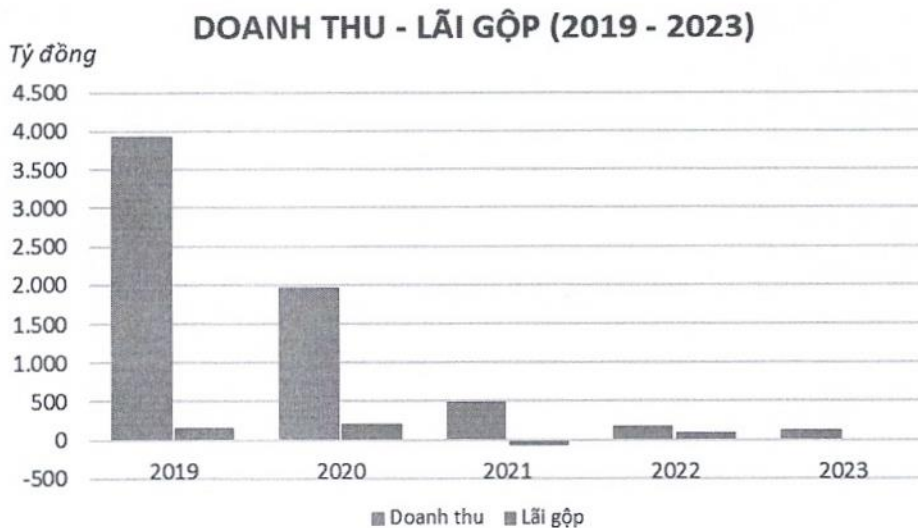
1. Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2023:

Thị trường bất động sản năm 2023 gặp rất nhiều khó khăn tồn tại dưới dạng ẩn từ những năm trước, sau một khoảng thời gian tích tụ khá dài và có dấu hiệu khởi phát kể từ tháng 5/2022, khiến thị trường trở nên lao đao, điều đứng. Tuy nhận được sự trợ lực từ nhiều phía gồm Chính phủ đến các cơ quan ban ngành và hệ thống ngân hàng nhưng để có thể khôi phục lại trạng thái bình thường đối với thị trường bất động sản Việt Nam cần phải có đủ thời gian xem xét, nắn chỉnh.

Đối với ThuDuc House, hoạt động kinh doanh địa ốc của Công ty bị ảnh hưởng nghiêm trọng, mặc dù các mảng hoạt động kinh doanh khác (bất động sản cho thuê, khai thác dịch vụ, xây dựng,...) vẫn đem lại nguồn thu ổn định. Tuy nhiên, các rủi ro ngoài dự tính: trích lập dự phòng các khoản phải thu, pháp lý dự án chưa hoàn thành đúng tiến độ nên không thể chuyển nhượng các tài sản, dự án cho đối tác như kế hoạch đã đề ra. Trong khi, những hệ lụy liên quan đến hoạt động kinh doanh linh kiện điện tử giai đoạn 2017 - 2019 vẫn chưa hết tác động, gây ra nhiều khó khăn trong hoạt động kinh doanh của ThuDuc House, làm ảnh hưởng đến kết quả hoạt động kinh doanh năm 2023 của Công ty, lỗ sau thuế 62,75 tỷ đồng (cùng kỳ năm trước lãi 8,1 tỷ đồng).

Chỉ tiêu	Kế hoạch 2023	Thực hiện 2023	Thực hiện/KH
Kết quả HĐKD hợp nhất			
Tổng doanh thu	439.854	131.208	29,8%
Tổng chi phí	350.936	193.134	55,0%
Lợi nhuận (lỗ) trước thuế TNDN	88.918	(61.926)	-69,6%
Lợi nhuận (lỗ) sau thuế TNDN	88.196	(62.753)	-71,2%
Lợi nhuận (lỗ) sau thuế cty mẹ	88.196	(62.436)	-70,8%
Kết quả HĐKD công ty mẹ			
Tổng doanh thu	423.361	110.421	26,1%
Tổng chi phí	337.362	174.265	51,7%
Lợi nhuận (lỗ) trước thuế TNDN	85.999	(63.844)	-74,2%
Lợi nhuận (lỗ) sau thuế TNDN	85.999	(63.844)	-74,2%

So với kế hoạch kinh doanh năm 2023 đã được Đại hội cổ đông thông qua, kết quả kinh doanh năm nay không đạt mục tiêu đề ra. Nguyên nhân chủ yếu do năm 2023, thị trường bất động sản còn rất nhiều khó khăn nên công ty không thể triển khai được các dự án mới, trong khi tăng trích lập dự phòng nợ phải thu. Đồng thời, việc chuyển nhượng dự án Khu dân cư Đồi Vàng – Phú Mỹ cho đối tác vẫn chưa thể hoàn thành do vướng thủ tục pháp lý, kế hoạch thanh lý một số tài sản trong năm 2023 cũng không thuận lợi, mặc dù đã ký hợp đồng chuyển nhượng nhưng đối tác gặp khó khăn về tài chính làm ảnh hưởng nghiêm trọng đến việc thanh toán các hợp đồng này.

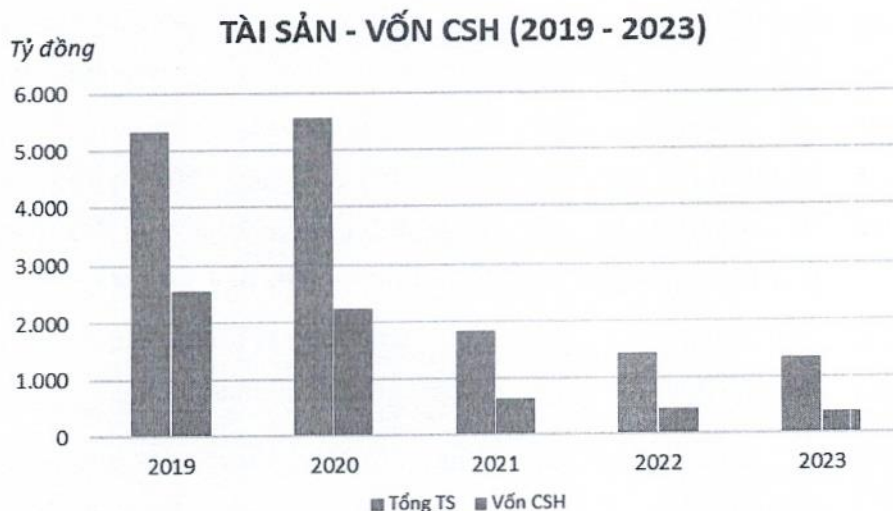


2. Tình hình tài chính:

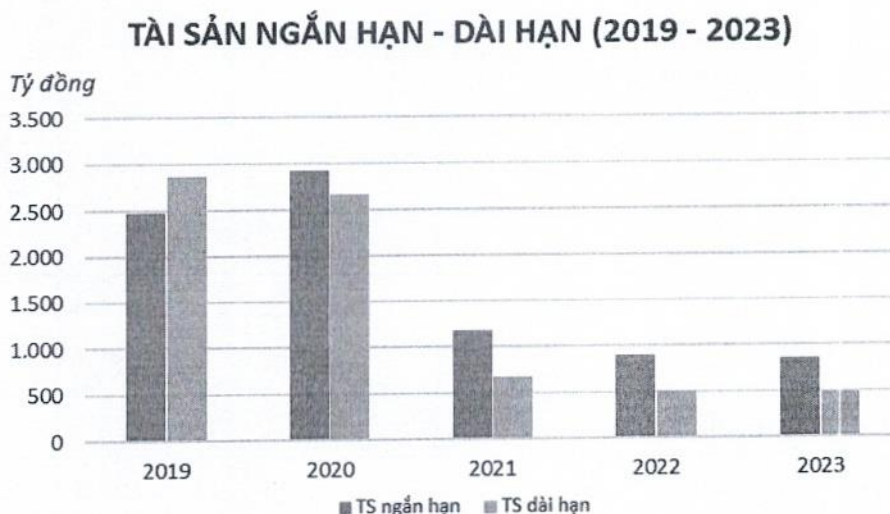
2.1. Tình hình tài sản:

Tổng tài sản của Công ty năm 2023 sụt giảm nhẹ -6% so với năm 2022 và tiếp tục ở mức thấp so với các năm 2020 trở về trước. Điều này là kết quả từ việc Công ty phải

chuyển nhượng các dự án, thanh lý các bất động sản từ năm 2021 để giải quyết khủng hoảng tài chính phát sinh liên quan đến hoạt động kinh doanh lĩnh vực điện tử giai đoạn 2017-2019.



Hiện nay trong cơ cấu tài sản ngắn hạn của Công ty, chiếm tỷ trọng lớn là hai khoản mục các khoản phải thu ngắn hạn 558,1 tỷ đồng (giảm 36,3 tỷ, giảm 6,1% so với năm trước) và hàng tồn kho 270,6 tỷ đồng (giảm 27,5 tỷ, giảm 9,2% so với năm trước). Các khoản phải thu ngắn chủ yếu là số tiền 365 tỷ đồng Công ty đã tạm nộp vào tài khoản của Cơ quan điều tra liên quan đến hoạt động kinh doanh lĩnh vực điện tử giai đoạn 2017-2019. Công ty đã nhận được Bản án hình sự sơ thẩm số 307/2023/HS-ST ngày 30/6/2023 của Tòa án Nhân dân TPHCM với nội dung buộc các bị cáo phải liên đới bồi hoàn 340,2 tỷ đồng và bồi thường thiệt hại 10,56 tỷ đồng đã gây ra cho ThuDuc House, Công ty tiếp tục theo dõi, chờ Bản án phúc thẩm để có cơ sở hoàn nhập chi phí đã trích lập nêu trên. Đối với các khoản phải thu khác, Công ty cũng đang tích cực làm việc với các đối tác để thu hồi công nợ.

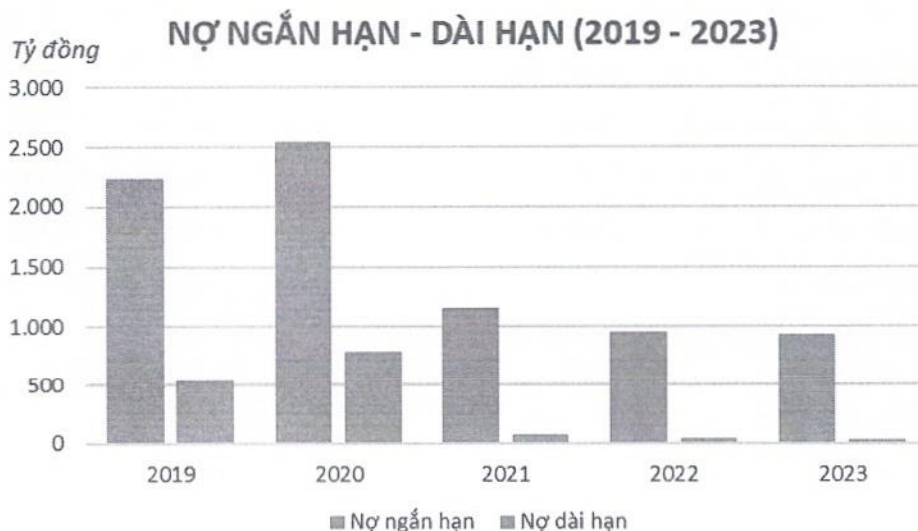


2.2. Tình hình nợ phải trả:

Nợ phải trả của Công ty đến 31/12/2023 chủ yếu là nợ phải trả ngắn hạn 923,9 tỷ đồng (giảm 20,92 tỷ đồng, giảm 2,2% so với năm trước), trong khi nợ phải trả dài hạn của Công ty chỉ chiếm tỷ trọng rất nhỏ 33,9 tỷ đồng (giảm 1,0 tỷ đồng so với năm 2022).

Đến cuối năm 2023, chiếm tỷ trọng lớn nhất trong các khoản nợ ngắn hạn của Thuduc House là các khoản phải trả ngắn hạn khác 510 tỷ đồng, trong cơ cấu nợ phải trả của Công ty không có dư nợ vay ngân hàng, độc lập về tài chính, không gặp rủi ro về dòng tiền và rủi ro về lãi suất giống như nhiều doanh nghiệp bất động sản thời gian vừa qua. Về phải trả ngắn hạn khác, trong 510 tỷ đồng thì có đến 460 tỷ đồng phải nộp theo các quyết định của Cục thuế TP.HCM liên quan đến hoạt động kinh doanh linh kiện điện tử giai đoạn 2017 – 2019. Như đã phân tích ở trên, hiện Công ty đang theo dõi, chờ Tòa án phúc thẩm TPHCM thông báo bản án phúc thẩm để thực hiện các thủ tục thi hành án.

Nhìn chung, cơ cấu tài chính hiện nay của Công ty đã qua giai đoạn khó khăn, nếu không tính đến yếu tố phải trả cho Cơ quan nhà nước, chịu tác động bởi hoạt động kinh doanh linh kiện điện tử giai đoạn 2017-2019 thì cơ cấu tài sản, nguồn vốn của Công ty đang ở mức an toàn, không tiềm ẩn rủi ro đối với hoạt động kinh doanh của Công ty.



2.3. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:

Chỉ số tài chính	Năm 2021	Năm 2022	Năm 2023
Chỉ số cổ phiếu (đồng)			
EPS	-8.362	44	-554
BV	3.920	3.891	3.334
Khả năng sinh lời (%)			
Biên lãi gộp	-13,6	51,1	13,9
ROS	-182,8	4,7	-52,1

Chỉ số tài chính	Năm 2021	Năm 2022	Năm 2023
ROE	-143,4	1,9	-16,7
ROA	-48,3	0,6	-4,7
Năng lực hoạt động (lần)			
Vòng quay phải thu	3,0	0,8	0,5
Vòng quay hàng TK	1,2	0,3	0,4
Vòng quay phải trả	3,2	0,6	0,7
Vòng quay tổng TS	0,3	0,1	0,1
Vòng quay VCHS	0,8	0,4	0,3
Cơ cấu vốn (%)			
Nợ phải trả/ Tổng tài sản	66,3	69,1	71,8
Nợ phải trả/ VCSH	196,7	223,3	255,0
Nợ vay ngân hàng (tỷ VND)	0	0	0
Khả năng thanh toán (lần)			
Thanh toán ngắn hạn	1,02	0,96	0,92
Thanh toán nhanh	0,63	0,64	0,63

3. Tình hình nhân sự:

3.1. Nhân sự Thuduc House Group:

Tính đến 31/12/2023 là 42 người, trong đó:

Stt	Tên Công ty	Số lượng nhân sự
1	Công ty CP Phát Triển Nhà Thủ Đức	23
2	Công ty TNHH Khai Thác Dịch vụ ThuDuc House	13
3	Công ty TNHH Sản xuất Nước đá Đông An Bình	4
4	Công ty TNHH TMDV Lộc Phúc An	2
	Tổng cộng	42

3.2. Nhân sự riêng Thuduc House:

Tính đến ngày 31/12/2023 là 23 người, gồm 08 nam và 15 nữ:

Stt	Diễn giải	Số lượng nhân sự	Đạt tỷ lệ (%)
A	Thống kê trình độ		
1	Trên đại học	1	4,35%
2	Đại học	18	78,26%
3	Cao đẳng trung cấp	1	4,35%
4	Sơ cấp	1	4,35%
5	Lao động khác	2	8.69%
B	Thống kê tuổi đời		
1	Trên 30T	23	100%
2	Dưới 30T	0	

3.3. Chính sách liên quan đến người lao động:

3.3.1. Số lượng lao động, mức lương trung bình đối với người lao động:

- Tổng số lao động: 23 người
- Mức lương bình quân CB-CNV: 22.941.477 đồng/người/ tháng

3.3.2. Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động:

- Chính sách bảo hiểm xã hội của NLD: 100% lao động được Công ty thực hiện chính sách bảo hiểm xã hội. Ngoài ra Công ty còn thể hiện việc chăm lo sức khỏe cho NLD bằng hình thức mua gói bảo hiểm sức khỏe Bảo Việt cho từng cá nhân,..

- Mặc dù năm vừa qua, Công ty gặp nhiều khó khăn về tài chính, nhưng vẫn thực hiện các chế độ phúc lợi đầy đủ cho NLD. Ngoài việc luôn quan tâm vận động CB-CNV Thuduc House học tập và nâng cao toàn diện các mặt: tư tưởng, đạo đức, lối sống, tác phong, chuyên môn-nghiệp vụ... Ban Lãnh Đạo Công ty còn kết hợp các đoàn thể chăm lo nhiều chính sách cho CB-CNV như tổ chức khám sức khỏe định kỳ, thăm hỏi CB-CNV hoặc thân nhân ốm đau, bệnh tật; hỗ trợ chi trả trợ cấp mất việc làm, chi trợ cấp cho người lao động nữ khi sinh con, Quốc tế Phụ nữ, Ngày 20/10 và chi trợ cấp khi vợ của người lao động nam sinh con, chi trợ cấp cho người lao động nam: ngày của Cha (toàn thể nam), trợ cấp con CB-CNV nhân ngày Quốc tế thiếu nhi 1/6, Tết Trung Thu, khen thưởng cho các cháu học sinh giỏi, khá ở cuối mỗi năm học, trang bị trang phục Công ty và tổ chức các hoạt động gắn kết CN-CNV như tổ chức tham quan nghỉ mát, v.v...

- Công ty cũng tổ chức tốt công tác tương trợ giúp đỡ lẫn nhau; các công tác ủng hộ vì người nghèo, hỗ trợ thiên tai, lũ lụt, quỹ học bổng Nguyễn Đức Cảnh, ủng hộ các chương trình biển đảo quê hương,.. do Công Đoàn HFIC tổ chức.

3.3.3. Hoạt động đào tạo người lao động:

Với mục tiêu nâng cao chất lượng chuyên môn và nghiệp vụ của nguồn nhân lực, Thuduc House đã xây dựng Quy chế đào tạo nhằm đảm bảo thực hiện việc đào tạo một cách khoa học, hệ thống và mang lại hiệu quả cao. Hàng năm Công ty xây dựng kế hoạch đào tạo, bồi dưỡng và phát triển nguồn nhân lực và có tổng hợp, đánh giá kết quả mỗi năm.

4. Tình hình đầu tư và phát triển các dự án:

Thị trường bất động sản năm qua có nhiều biến động, những hệ lụy từ đại dịch Covid-19, việc thay đổi chủ trương chính sách, thủ tục hành chính, thanh tra, kiểm tra và rà soát các dự án đất công đã ảnh hưởng đến việc triển khai dự án trên khắp cả nước. Trong năm 2023, việc triển khai các dự án của Công ty ít nhiều cũng bị ảnh hưởng. Với tình hình hiện tại của Công ty đang xử lý vụ việc liên quan đến hoạt động kinh doanh linh kiện điện tử giai đoạn 2017-2019, bị cưỡng chế hóa đơn,... đã ảnh hưởng nghiêm trọng đến hoạt động của Công ty, chưa phát triển được dự án mới, chỉ tập trung giải quyết những tồn đọng của các dự án cũ.

❖ Dự án TDH – TOCONTAP

- Khu đất nền: Đã cấp GCNQSDĐ cho 39 nền/40 nền cho chủ đầu tư, đã nộp hồ sơ cấp GCNQSDĐ cho khách hàng 32 giấy và đang chờ thủ tục tiếp theo.
- Khu chung cư Citrine Apartment: Đang trong quá trình làm chủ quyền từng căn hộ cho cư dân.
- Đang thực hiện hồ sơ môi trường để bàn giao hạ tầng cho Nhà nước quản lý, sau khi hoàn tất hồ sơ môi trường, sẽ tiến hành thủ tục cấp giấy chứng nhận chủ quyền từng căn hộ cho khách hàng của khu chung cư Citrine Apartment.

❖ Dự án Chung cư TDH River View

- Đã hoàn tất thi công và đưa công trình vào khai thác sử dụng.
- Đang triển khai công tác làm chủ quyền từng căn hộ cho cư dân, hồ sơ đã nộp tại Sở Tài Nguyên và Môi trường chờ phê duyệt.

❖ Dự án Bình Chiểu 4ha

- Đã được cấp giấy CNQSDĐ, QSHNƠ và tài sản gắn liền với đất cho 145 nền nhà trong dự án.
- Đang thực hiện việc khấu trừ và tính tiền sử dụng đất bổ sung tại Sở Tài nguyên & Môi trường.
- Đang triển khai xin phép và xây dựng trạm xử lý nước thải, giấy phép môi trường, để đủ điều kiện cấp chủ quyền cho các nền nhà trong dự án.

❖ **Chung cư TDH - Phước Long**

- Đang thực hiện việc khấu trừ và tính tiền sử dụng đất bổ sung tại Sở Tài nguyên & Môi trường.

- Đang thực hiện việc cấp giấy chứng nhận quyền sở hữu cho cư dân và sở Tài Nguyên Môi Trường đang thực hiện tính tiền sử dụng đất bổ sung tại dự án.

❖ **Bàn giao HTKT các dự án cũ nằm trên địa bàn Thành phố Thủ Đức**

- Đã bàn giao được hạ tầng kỹ thuật của dự án Phước Bình.

- Dự án Hiệp Phú, Tăng Nhơn Phú và Phước Long chưa bàn giao được.

❖ **Công tác tổ chức đấu thầu- thiết kế**

- Công ty luôn thực hiện đúng quy trình, giá trúng thầu luôn thấp so với dự toán đã được phê duyệt, tiết kiệm chi phí cho Công ty.

- Công tác thiết kế: Công ty đã làm việc ký hợp đồng với các đối tác thiết kế uy tín, triển khai các đồ án thiết kế tiện ích, thẩm mỹ, tiết kiệm mang tính đặc sắc riêng của Thuduc House.

- Công tác giám sát các dự án: Công ty đã làm việc ký hợp đồng với các đối tác tư vấn giám sát uy tín, triển khai công tác giám sát tại dự án dưới sự quản lý của Ban Quản lý dự án do Công ty trực tiếp quản lý, đảm bảo các dự án được giám sát phù hợp quy trình, phù hợp tiêu chuẩn, đảm bảo chất lượng dự án, đảm bảo uy tín thương hiệu của Công ty.

❖ **Công tác đầu tư phát triển quỹ đất**

- Thực hiện chỉ đạo chiến lược của HĐQT và Ban Tổng Giám đốc, Công ty phải chuyển hướng tập trung tìm kiếm các quỹ đất tại TP.HCM hoặc Hà Nội trong khu vực tư nhân, với quy mô vừa (dưới 10ha), hạn chế các quỹ đất có nguồn gốc đất công. Song song đó, phải tìm dự án lớn ở các tỉnh lân cận như: Bình Dương, Long An, Tiền Giang, Củ Chi, Cần Thơ, Bà Rịa Vũng Tàu,... những dự án này phải tổ chức đền bù kéo dài thời gian triển khai và yêu cầu nguồn vốn lớn.

5. Hoạt động đầu tư tài chính:

Tại thời điểm 31/12/2023, danh mục đầu tư cổ phiếu niêm yết của Thuduc House gồm có 3 mã cổ phiếu: PPI, SC5 và STB có tổng giá trị thị trường gần 4,0 tỷ đồng giảm 87,2% so với giá trị vốn gốc, tương đương giảm giá trị là 27,3 tỷ đồng (đã trích lập dự phòng).

TT	Tên tổ chức	Số lượng cổ phiếu đang sở hữu			Tăng/giảm so với giá vốn đầu tư	
		Đầu kỳ	Tăng/giảm trong kỳ	Cuối kỳ	Giá trị (triệu đồng)	+/- %
1	PPI	2.160.000		2.160.000	(20.771)	-95,1%

TT	Tên tổ chức	Số lượng cổ phiếu đang sở hữu			Tăng/giảm so với giá vốn đầu tư	
		Đầu kỳ	Tăng/giảm trong kỳ	Cuối kỳ	Giá trị (triệu đồng)	+/- %
2	SC5	156.942	(16.000)	140.942	(6.507)	-70,8%
3	STB	8.273		8.273	193	508,2%
	Tổng cộng	2.325.215	(16.000)	2.309.215	(27.084)	-87,2%

6. Các Công ty con, Công ty liên kết:

Kết quả hoạt động kinh doanh của các Công ty con:

Đvt: triệu đồng

T T	Công ty	Tổng doanh thu			Lợi nhuận sau thuế		
		Năm 2022	Năm 2023	Tăng giảm so 2022 (%)	Năm 2022	Năm 2023	Tăng giảm so 2022 (%)
1	Công ty TNHH Phát triển TMDV Thủ Đức	11.255,3	9.246,0	-17,9%	-1.004,2	-934,9	-6,9%
2	Công ty TNHH Khai Thác Dịch Vụ ThuDuc House	5.157,7	20.336,1	294,3%	1.201,5	2.477,3	106,2%
3	Công ty TNHH TMDV Lộc Phúc An (tạm ngưng hoạt động)						

7. Cơ cấu cổ đông:

(Căn cứ theo Danh sách Cổ đông Công ty tại ngày 27/3/2024 được cung cấp bởi Trung tâm Lưu ký và Bù trừ Chứng khoán Việt Nam)

Stt	Đối tượng	Số lượng cổ phiếu	Tỷ lệ sở hữu (%)	Số lượng cổ đông	Cơ cấu cổ đông	
					Tổ chức	Cá nhân
1	Cổ đông Nhà nước	6.757.429	6,0%	1	1	
2	Cổ đông sáng lập	6.773.513	6,0%	2	1	1
	- Trong nước	6.773.513	6,0%	2	1	1
	- Nước ngoài					
3	Cổ đông lớn	27.498.725	24,4%	2	1	1
	- Trong nước	27.498.725	24,4%	2	1	1
	- Nước ngoài					
4	Cổ phiếu quỹ					

5	Cổ đông sở hữu cổ phiếu ưu đãi					
6	Cổ đông khác	107.273.221	95,2%	5967	83	5884
	- Trong nước	104.427.589	92,7%	5672	51	5621
	- Nước ngoài	2.845.632	2,5%	295	32	263
Tổng cộng		112.652.767	100,0%	5.941	74	5.867
Trong đó: - Trong nước		111.201.102	98,7%	5.674	52	5.622
- Nước ngoài		1.451.665	1,3%	267	22	245

8. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý:

Đến thời điểm hiện tại, Thuduc House cơ bản đã hoàn tất tái cơ cấu toàn diện Công ty. Công ty đã thực hiện xây dựng lại bộ máy hoạt động theo hướng tinh giản phù hợp với quy mô kinh doanh hiện tại, cụ thể: giảm số lượng thành viên HĐQT từ 05 xuống 03 thành viên, giảm các vị trí quản lý gián tiếp, sắp xếp lại phòng ban theo hướng tinh gọn, cắt giảm nhân sự.

Ngoài ra, Thuduc House còn thực hiện giải thể các Công ty con không hoạt động trong suốt nhiều năm qua để giảm các chi phí hành chính liên quan cũng như nhân sự theo dõi như: Công ty CP Đầu tư Lộc Phú Nhân, Công ty CP Đầu tư Huế - Nhà Thủ Đức, Công ty CP Nghĩa Phú,...

II. KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2024

1. Kế hoạch kinh doanh năm 2024:

Căn cứ trên những yếu tố vĩ mô của nền kinh tế và khả năng nội tại của Công ty, Thuduc House xây dựng kế hoạch kinh doanh năm 2024 như sau:

Chỉ tiêu <i>Đơn vị tính: Triệu đồng</i>	Thực hiện 2023	Kế hoạch 2024	Tỷ lệ KH 2024/ TH 2023
Kế hoạch kinh doanh hợp nhất			
Doanh thu	131.208	98.745	75.3%
(Lỗ) lợi nhuận trước thuế TNDN	(61.926)	5.778	
(Lỗ) lợi nhuận thuần sau thuế TNDN	(62.753)	5.762	
(Lỗ) lợi nhuận sau thuế của cty mẹ	(62.436)	5.762	
Kế hoạch kinh doanh công ty mẹ			
Doanh thu	110.421	65.153	59.0%
(Lỗ) lợi nhuận trước thuế TNDN	(63.844)	227	
(Lỗ) lợi nhuận sau thuế TNDN	(63.844)	227	

2. Giải pháp thực hiện kế hoạch:

Với tình hình thị trường tín dụng và bất động sản đang khó khăn hiện nay, Thuduc House tập trung triển khai vào các dự án và khu đất hiện hữu. Trong giai đoạn 2 năm tới (2024-2025), Thuduc House sẽ phát triển theo nguyên tắc an toàn và bền vững, tạo nền ổn định cho sự phát triển khi thị trường thuận lợi, cụ thể:

- Tiếp tục phối hợp với các đơn vị để sớm triển khai các dự án đã tồn đọng nhiều năm qua, như:

+ Dự án Khu nhà ở Long Hội, Long An Khu 2 (Thuduc House hợp tác với chủ đầu tư là Công ty PPI)

+ Dự án Khu nhà ở 3,3ha Hiệp Bình Phước

+ Dự án Khu nhà ở 10ha Hiệp Bình Chánh

+ Khu trung tâm thương mại 1.778m² thuộc dự án Phước Long Spring Town, Phường Phước Long B, Tp.Thủ Đức.

- Tiếp tục liên hệ với các Cơ quan ban ngành và phối hợp với các đơn vị có liên quan để lấy lại quyền kiểm soát Chợ đầu mối Nông sản Thủ Đức và triển khai các hoạt động kinh doanh tại các khu đất thuộc Chợ đầu mối Nông sản Thủ Đức.

- Tiếp tục phát triển các Văn phòng cho thuê tại Khu vực Tp.Thủ Đức:

- Tiếp tục triển khai hoạt động xây dựng nhà cho các khách hàng tại các dự án cũ của Thuduc House.

- Tìm kiếm các quỹ đất có giá trị hợp lý, tiềm năng để phát triển trong thời gian sắp tới (dự kiến giai đoạn 2025-2030).

Kính trình ĐHĐCĐ xem xét và thông qua.

Nơi nhân:

- ĐHĐCĐ;
- HĐQT, UBKT;
- Lưu

TỔNG GIÁM ĐỐC



NGUYỄN HẢI LONG